

## Høringsbrev/notat – Kampsport 2.0: Organisatoriske endringer

### Innledning – organisatoriske endringer

I «Sak 4.2 forslag fra forbundsstyret om prosjekt Kampsport 2.0», beskrives et behov for å evaluere dagens organisering og disponering av ressurser. Seksjonene opplevde ikke å få den støtten de trenger til å løse oppgavene de er satt til.

Samtidig kommer det tydelig fram gjennom de siste års drift at seksjonene og grenkomiteene i for stor grad bruker tiden sin på oppgaver som ikke ligger innenfor deres virkeområder. Dette fører til at både tillitsvalgte og ansatte bruker tiden på feil ting, noe som resulterer i at organisasjonen jobber på en ineffektiv måte som går ut over aktiviteten og tjenestene vi leverer til medlemmene. Det er flere ulike årsaker til hvorfor det blir slik, og noe av nøkkelen til å løse det vil være en organisasjonsmodell som tydeligere definerer ansvar, roller og styringsmekanismer.

En ryddigere fordeling mellom forbundsstyret, seksjoner og administrasjonen, understøttet av gode kvalitetsrutiner med prosessbeskrivelser, maler og veiledninger, vil sette NKF i stand til å møte fremtidens utfordringer og målsetning om organisatorisk vekst på en bedre måte.

Det ønskes høringsinnspill på områdene skissert under. Hovedintensjon er å forenkle og tydeliggjøre rolle-, ansvar- og oppgavefordelingen i organisasjonen. Videre ønsker man å sikre kontinuitet og demokratisk maktfordeling i forbundet.

### Dagens organisering

Dagens organisering er kompleks. Styresett og maktfordeling er preget av historiske kompromisser knyttet til sammenslåinger og organisasjonsendringer, samt en sammenblanding av idrettspolitisk-, økonomisk og idrettsfaglig ansvar. Der er flere uklarheter i styrings- og ansvarslinjer, men kanskje spesielt i etterlevelsen av disse.

Forbundet har til dels hatt utfordringer med å fylle alle de tillitsverv som forbundet skal besette med motiverte personer. Totalt skal det velges tillitsvalgte til 95 roller i forbundet. I tillegg kommer de ulike fagkomiteene som oppnevnes av seksjonene.

Seksjonene har i dagens modell definerte delegater i forbundsstyret. Intensjonen med dette er at seksjonenes interesser skal sikres i det høyeste organet mellom tingene.

En utfordring med dagens organisering er at det blir de samme personene som sitter med flere roller. På denne måten settes enkeltpersoner i en vanskelig situasjon når de skal bedømme egen habilitet og ha riktig fokus i settinger hvor de har ulike mandater. Dette øker også risikoen for at strategiske og økonomiske beslutninger kan bli fattet på en måte som ikke er til det beste for forbundet, og for at saker diskuteres og løses på feil nivå i organisasjonen.

En annen utfordring for forbundsstyret i dagens modell, er styrets størrelse og dermed effektivitet i beslutningsprosessene. Det er også tidvis utfordrende å få et fulltallig styre til møtene da de tillitsvalgte har mange roller og aktiviteter i kalenderne sine.

## Representasjon til forbundstinget:

### Alternativ 1:

Beholde dagens modell for representasjon, basert på antall betalende medlemmer i idrettslagene per 31.12 året før tinget.

Terskel for ekstra delegater for idrettslag foreslås endret til:

- 10-200 medlemmer = 1 representant
- 200-400 medlemmer = 2 representanter
- Over 500 medlemmer = 3 representanter

Dagens lov sier:

- 0-100 = 1 representant
- 101-200 = 2 representanter
- Over 201 = 3 representanter

### Alternativ 2:

- Tinget skal bestå av 200 delegater som fordeles på seksjonene ut fra størrelse, basert på antall aktive medlemmer/antall idrettslag underlagt seksjonen.
- Det skal være et mindretallsvern, som betyr at en seksjon maksimalt kan ha 49% av delegatene til tinget.
- Seksjonsstyrene oppnevner hvilke representanter som skal stille for de respektive seksjonene i forbundstinget.
- Kjønnbalanse skal hensyntas

Seksjonenes årsmøter avholdes årlig. De årene det avholdes forbunds-ting må seksjonsmøtene avholdes minimum 2 måneder før forbundstinget, for å avgjøre hvem som skal representere seksjonene på tinget.

Forslaget vil forenkle delegatfordelingen og være kostnadsbesparende for forbundet, uten at det går ut over idrettslagenes mulighet til påvirkning gjennom at de selv deltar i valg av seksjonsstyret på årsmøte for seksjonen de tilhører.

## Styreperiode for forbundsstyre og seksjonsstyrer

Det har historisk vært forholdsvis hyppig utskifting av styremedlemmer og styreledere. Hyppig utskifting kan gi nytt blod og friske tanker, men kan føre til dårlig kontinuitet, og tidvis manglende kunnskapsoverføring. Slik valgperioden innad i NKF er i dag, velges hele styret for en samlet toårig periode. Dette forslag fremmes for å sikre alle styrer bedre kontinuitet.

### Forbundsstyret:

Det foreslås fire års valgperiode med overlappende valg for president, 1. visepresident, 2. visepresident og ett frittstående styremedlem. For styremedlem under 26 år, og 2 vara er valgperioden alltid 2 år.

Ved første valg etter endringen velges:

- President for to år.
- 1. visepresident for fire år.
- 2. visepresident for to år.
- Et frittstående styremedlem for fire år.
- Frittstående styremedlem under 26 år for to år.
- Seksjonsrepresentanter for to år.
- To vara for to år.

### Seksjonsstyrer:

Det foreslås med dette å velge halve seksjonsstyret i partallsår, og andre halvpart i oddetallsår.

Seksjonsleder og nestleder er på valg annethvert år, med seksjonsleder i året som sammenfaller med forbundstinget (partall) og nestleder i året mellom hvert forbunds-ting (oddetall). Styremedlemmer og varamedlemmer er på valg i partalls- eller oddetallsår avhengig av vervets nummerrekkefølge.

Går dette forslag igjennom på Forbundstinget 2024, vil da valgte nestleder, 1 styremedlem og 1 varamedlem i hver seksjon kun sitte for 1 år. Neste årsmøte for seksjonene vil være i 2025.

### Valgperiode

Det foreslås å sette et maks antall tingperioder for gjenvalg til rollen President. Maksimalt antall tingperioder sammenhengende foreslås til fire perioder (8år).

### Seksjonenes representasjon i forbundsstyret

#### Alternativ 1

For å sikre at seksjonenes representasjon i forbundsstyret ivaretas, foreslås det at seksjonenes leder eller nestleder kan stille som vara i forbundsstyret ved fravær av seksjonens representant.

Forslaget vil kreve en lovendring i NKFs lov §13 punkt 14 a. Forbundsstyret.

#### Alternativ 2

For å sikre at seksjonenes representasjon i forbundsstyret ivaretas, foreslås det at seksjonenes leder eller nestleder kan stille som observatør med talerett i forbundsstyret ved fravær av seksjonens representant.