

Seksjonsmøter og forbundsting 2022

Sak 4.2 Forslag fra Forbundsstyret om prosjekt Kampsport 2.0

I formålsparagrafen til Norges Kampsportforbund heter at «*Norges Kampsportforbunds (NKF) formål er å fremme forbundets kampsporter i Norge, jf. § 2 (4), og representere idrettene internasjonalt.*»

Over lang tid har seksjonene på forskjellige måter unisont gitt uttrykk for man mener måten de administrative ressursene disponeres ikke svarer til seksjonenes og medlemmenes forventninger, spesielt sett opp mot NKFs formålsparagraf.

Konkret går tilbakemeldingene ut på at seksjonene ikke opplever å få den støtte seksjonene trenger til de oppgavene de skal løse. Samme tilbakemelding kan sies å komme fra klubber.

Med bakgrunn i disse tilbakemeldingene og en erkjennelse av et behov for å evaluere dagens organisering og disponering av ressurser har styret valgt å ta initiativ til en utviklingsprosess med mål å rette opp i den ubalansen som over tid har fått bygge seg opp.

Vi har gitt prosessen et navn: Kampsport 2.0. For å lykkes vil den kreve innsats og samarbeid mellom alle involverte parter. Hvor de mest fremtredende vil være de tillitsvalgte og administrasjonen. Men også de øvrige aktørene alt fra klubber, utøvere, trenere, dommere, NIF og andre nasjonale og internasjonale samarbeidsparter, vil man også være avhengig av for å kunne lande en god prosess.

I det videre vil vi gjøre rede for hvordan styret ser for seg at de viktigste elementene må evalueres.

Derfor:

Norges Kampsportforbund skal være en organisasjon som drives av medlemmene, for medlemmene hvor aktivitetene skapes i- og eies av seksjonene med deres grenkomiteer, underkomiteer og særvidretter. Relatert til dette opplever seksjonenes sentrale tillitsvalgte (både valgte og oppnevnte) at vervene innebærer en forventning om at man setter av store deler av sin fritid og til dels også arbeidstid for at NKF skal kunne levere tjenester til sine medlemmer.

Norges Kampsportforbunds viktigste oppgave er å legge til rette for et bredt kampsport-tilbud rettet mot barn, unge, voksne og seniorer; funksjonsfriske så vel som funksjonshemmede som vil utforske kampsport både i et bredde- og konkurranseperspektiv. I lys av dette, er det tatt opp at der NKF tidligere bistod ildsjeler i deres bestrebelser på å starte nye klubber landet over, så har NKF i de senere år inntatt en passiv holdning hva gjelder organisk vekst i «Kampsport-Norge».

Norges Kampsportforbund skal derfor legge til rette for organisk vekst av kampsport i Norge, herunder å gi støtte til de medlemmer som ønsker å starte nye klubber. NKF skal ikke diskriminere de klubber eller idrettslag som helt eller delvis velger å drive profesjonelt, enten alene eller sammen med andre, i all den tid at dette er iht. NIFs lover og regulativer.

Norges Kampsportforbund skal så langt som mulig utarbeide strategier for- og aktivt bistå, medlemsklubber som ber om bistand overfor offentlige instanser og øvrige organisasjoner hva gjelder politiske- og administrative prosesser, aktivitetsstøtte, treningstider, anlegg mv. og ellers videreutvikle tilbudet til klubber mtp. klubbutvikling, aktivitetsbistand, markedsføring mv.

Seksjonsmøter og forbundsting 2022

Norges kampsportforbund skal ivareta de oppgaver som pålegges oss av NIF/NOK, OLT eller av relevante myndigheter. Norges kampsportforbund skal holde seg oppdatert på alle relevante tilskudds muligheter både offentlige og private. Dette skal være med på å sikre det økonomiske grunnlaget til våre medlemmer.

Norges Kampsportforbund skal understøtte seksjonene med undergrupperinger i deres arbeid. Dette innebærer at NKF skal avsette stillingshjelm, enten fulltid eller deltid i form av faste stillinger eller prosjektbaserte midlertidige stillinger, hvis arbeidsoppgaver skal være å legge til rette for at frivillighetsapparatet kan gjennomføre seksjonenes-, grenkomiteenes- og særidrettens langtidsplaner herunder arrangementer, kurs, samlinger og øvrige aktiviteter. Seksjonene skal ha avgjørende innflytelse på hvordan NKFs administrasjon skal understøtte bredde- og konkurranseaktiviteten.

Den internasjonale representasjonen av NKFs særidretter skal i første rekke ivaretas av de valgte representantene i seksjonene, grenkomiteene eller særidretten, og skal understøttes av forbundsstyret og administrasjonen iht. de krav og forventninger de internasjonale organisasjonene stiller til NKF. NKF skal aktivt og i samarbeid med særidrettene, søke internasjonale posisjoner slik at NKF kan være med å påvirke utviklingen av idrettene vi representerer

Toppidretten tilhører seksjonene og deres grener, og skal forvaltes med langsiktighet og profesjonalitet i samarbeid fagmiljøene, forbundsstyret og, der dette er aktuelt, NIF og Olympiatoppen. Langsiktighet i toppidretten er viktig. Toppidretten skal ikke organiseres slik at verken satsingen eller den langsiktige planleggingen blir en brikke i et «politisk spill» som følge av seksjons- og forbundsvalget annethvert år

Norges Kampsportforbund skal ha som en hovedmålsetning å vinne medaljer i idrettene som står på det olympiske program. NKF skal revidere toppidrettssatsingen og vurdere NKF sin satsing sett opp mot sammenlignbare satsinger i andre forbund. NKF bør søke å innhente ekstern kompetanse til dette arbeidet.

NKF skal aktivt jobbe for at idrettene som er GAISF-godkjente, skal tas opp i det Olympiske programmet

NKF skal også understøtte, utvikle og fremheve idrettene som ikke er på det Olympiske programmet, men som deltar i internasjonale mesterskap (EM, VM eller tilsvarende), dog ikke slik at NKF kommer i konflikt med sine internasjonale forpliktelser og forpliktelser overfor NIF og Norges Olympiske Komite, samt internasjonale forpliktelser (unntak hvis disse ikke samsvarer med våre verdier og/eller lover).

Internasjonal suksess skal fremheves og kaste glans over kampsport generelt, og angjeldende særiddrett spesielt.

«Frivillighetsapparatet» som omfatter seksjonens tillitsvalgte, oppnevnte tillitsvalgte, frivillige funksjonærer, kursholdere, dommere og øvrige ildsjeler, er Norges Kampsportforbunds «gull» i den forstand at det ikke er mulig å arrangere offisielle arrangementer uten at disse ressurspersonene stiller opp for miljøene sine. Ansvaret for å følge opp personene som stiller opp for fellesskapet, bør påhvile fellesskapet. I utgangspunktet skal det derfor være NKF som skal ha hovedansvaret for å følge opp tillitsvalgte, funksjonærer, kursholdere og dommere mv. hva gjelder utdanning, videreutdanning, oppdrag, reiser og overnatting, med mindre seksjonene ønsker en annen ordning. Ansvaret for honorering kan settes ut til arrangører. Arrangementsmodellen skal evalueres, og tilpasses seksjonenes behov.

Seksjonsmøter og forbundsting 2022

Norges Kampsportforbund består av flere enn 20 sær idretter. Noen av idrettene er svært små og har andre behov enn de idrettene som er store. NKF skal ivareta de mindre idrettene med samme grad av profesjonalisme som NKF ivaretar de større idrettene. Tjenestetilbudet til de mindre idrettene skal være tilpasset deres behov, og NKF skal utrede hvilket tjenestetilbud som best treffer de mindre idrettene.

NKF skal evaluere og eventuelt videreutvikle tilbudet innenfor ikke-konkurranserettet aktivitet og aktiviteter på tvers av seksjoner og stilarter. Dette gjelder «de små» idrettene så vel som «de store». De aller fleste av NKFs medlemmer er ikke engasjert i konkurranserettet virksomhet. NKF skal derfor starte en prosess med målsetning om å avdekke hvilke hvordan arrangements-tilbudet på sikt kan utvides, slik at flere av NKFs medlemmer vil ta del i NKFs arrangementer. NKF bør utrede på hvilken måte forbundet skal kunne gi øvrig tilbud og støtte til medlemsklubbene, f.eks. i form av støtte i eget nærmiljø, kontakt og kommunikasjon opp mot nære offentlige etater mv.

Kampsport.no med tilhørende kanaler i sosiale medier er Norges Kampsportforbunds ansikt utad. Kommunikasjonsflatene skal videreutvikles slik at alle sær idrettene kan kjenne seg igjen på forbundets nettsider, og slik at besøkende kan finne relevant informasjon om kampsportene som er en del av NKF.

Sær idrettens merkevare skal styrkes både innenfor rammene av NKFs egne profileringsflater og seksjonens eventuelle egne kanaler. Dersom seksjonene med grenkomiteer velger å opprette egne profileringskanaler, skal det være en klar kobling

mellom NKF og seksjonens kanaler og vise versa. Seksjonen kan ikke profilere seg «på tvers» av NKF og skal respektere at NKF er et fleridrettsforbund der fellesskapet står over den enkelte sær idrett. Sær idrettene ha mulighet til å velge egne grafiske uttrykk til promotering av egen idrett, herunder også premiering. Det skal likevel være en kobling til NKF's grafiske profil mv., og denne skal så vidt mulig inkluderes i seksjonenes egne kommunikasjonsflater og eget profileringsmaterieil.

Seksjonene skal sikres kontinuerlig representasjon i forbundsstyret ved at det er representanter fra seksjonsstyrene som trer inn som medlemmer i forbundsstyret når seksjonsrepresentant har forfall. Seksjonsleders vararepresentant skal, dog uten møteplikt, inviteres forbundsstyrets møter på samme måte som vararepresentantene til forbundsstyrets fritt valgte medlemmer inviteres.

Aktiv politisk aktivitet i forbunds- og seksjonsstyrene, deres grenkomiteer og underkomiteer er en grunnleggende forutsetning for at Norges Kampsportforbund skal kunne være et medlemsdrevet forbund. Dette innebærer at tillitsvalgte uansett nivå enten de er ting-valgte eller oppnevnte, skal motta et rimelig honorar for det ansvaret og de forpliktelser man påtar seg i forbindelse med sitt verv, og for utført arbeid som går utover normal møtevirksomhet. Dette er iht. NKFs lov §9 og NIFs Lov §2-10. Forbundsstyrets vedtak FS16/18 som forbyr styrehonorar, skal oppheves.

NKF skal utrede hvordan seksjonene hver især eller i fellesskap kan knytte til seg ressurspersoner i prosjektbaserte deltidsstillinger fra fagmiljøene. Prosjektstillingene skal bistå seksjonene i deres arbeid. Finansieringen av stillingene skal utredes og sees i lys av at seksjonens finansiering av breddeaktiviteter skal så langt mulig, skjermes. Det formelle arbeidsgiveransvaret påhviler NKF, men seksjonene skal ha avgjørende innflytelse hva gjelder definering av arbeidsoppgaver og stillingsinstruksjer.

Norges Kampsportforbund lykkes ikke uten innsatsen til dyktige og motiverte ansatte. Forbundets ansatte skal tilbys en meningsfull, spennende og utfordrende arbeidshverdag med grunnleggende

Seksjonsmøter og forbundsting 2022

elementer av læring, videreutvikling og variasjon i stillingene. NKFs ansatte og tillitsvalgte skal være et lag, f.eks. «Team Kampsport», der man sammen gjør hverandre gode.

Norges Kampsportforbund bør vurdere å innføre delvis målbasert styring i form av at de tillitsvalgte sammen med NKFs administrasjon ved inngangen til hver sesong definerer sesongens målsetninger. Resultatet skal i etterkant benyttes til evaluering og legges til grunn for planleggingen av neste sesong samt videreutvikling av langtids- og virksomhetsplaner mv.

Like viktig som det er for NKF å definere hvilke tjenester forbundet skal tilby, er det også viktig å definere hvilke tjenester forbundet ikke skal tilby. NKF kan ikke tilby tjenester som dekker alle ønsker og behov, og NKF kan heller ikke løse alle problemer og utfordringer på alle nivåer. Vi må prioritere. Prioriteringen skal skjer innenfor rammene av hva som er naturlig å løse i et nasjonalt forbund, og hvor seksjonenes forskjellige behov ivaretas.

Forbundsstyret gis fullmakt til å gjøre de justeringer i langtidsbudsjettet og øvrige organisatoriske endringer som er nødvendige for å gjennomføre «Kampsport 2.0».

Fellesmidler skal avsettes for å kunne gjennomføre tiltak som er nødvendige tiltak som følge av «Kampsport 2.0» på seksjons- og gren-nivå

Seksjonene, grenkomiteene og særidrettene skal involveres tungt i den videre prosessen gjennom arbeid i egne styrer, tverridrettslige arbeidsgrupper og ledermøter. Det er viktig at «Kampsport 2.0» primært defineres av seksjonene og deres grenkomiteer og øvrige komiteer. Det er seksjonene som best kjenner sin idrett og som best kan definere «kampsport 2.0» og egne behov; f.eks. behov for egne ansatte.

Basert på foregående og sett i lys av ansettelse av ny generalsekretær, skal forbundsstyret innen påske 2023 legge ut til høring forslag til lovendringer som følger av «Kampsport 2.0», med sikte på ting-behandling på ekstraordinært forbundsting innen første helgen i juni 2023 skulle responsen på høringen tilsi det.

Sammen med høringen skal forbundsstyret legge frem forslag til revisjon av NKFs organisasjonsnormer, virksomhetsplan og øvrige styrende dokumenter som skal reflektere hvordan forslag til lovendringer slår inn på den daglige driften.

Forbundsstyrets innstilling:

Forbundstinget bifaller skissen til «Kampsport 2.0».

Forbundsstyret får fullmakt til å fortsette prosessen iht. fremlagte skisse. Underliggende organisasjonsledd skal ha avgjørende innflytelse i den videre utformingen av «Kampsport 2.0».