

HØRINGSNOTAT – svarfrist 2/12

Sak: Reorganisering av Norges Kampsportforbund

Høringsinstanser: Medlemsklubber, stilarter, seksjonsstyrer, fagkomiteer, m.fl.

Se også sammendrag til slutt i dokumentet!

Oslo, 11.november 2019

Innledning:

Forbundsstyret startet en reorganiseringsprosess på sitt styremøte i februar 2019 og har jobbet med retning og prinsipper i sine påfølgende møter. Styrets forslag ble presentert på årets ledermøte i oktober og fikk nyttige tilbakemeldinger. Nå ønskes en åpen høringsprosess i organisasjonen før styret lander sitt endelige forslag til behandling på forbundstinget 6.-7. juni 2020 på Quality Airport Hotel Gardermoen.

Det overordnede spørsmålet som ønskes besvart med forslaget til ny organisering er; «*Hvordan er Kampsportforbundet best tjent med å være organisert fremover for at medlemmene innen våre idretter skal ha best rammevilkår for vekst og utvikling?*»

Informasjon om reorganisering/prosessen:

Det har blitt publisert flere artikler om temaet på forbundets infokanaler og disse er blant de mest leste artiklene vi har – så det er heldigvis stor interesse for dette.

Bakgrunnen for forslag om reorganisering handler om to forhold;

- 1) Interne utfordringer i.f.t. hva som oppleves som rettferdig (anerkjennelse og fordeling av ressurser) på tvers av idrettsgrenene i Kampsportforbundet
- 2) Moderniseringsprosess i norsk idrett med krav om effektivisering, godt styresett med klarere ansvars- og rolleforståelse, kjønnsbalanse og arbeid mot utenforskap/økonomiske barrierer, jf. <https://www.idrettsforbundet.no/tema/moderniseringsprosjektet/>

Følgende retningsmål for prosessen er satt av styret:

- Effektiv (forenklede linjer/mindre kompleks, kostnadseffektiv, mer midler til aktivitet)
- Moderne (relevant, møte forventninger, omstilling i adm.)
- Godt styresett (kjønnsbalanse, verdier, overordnet styring, int. påvirkning)
- Revitalisering av kulturen (samvirke mellom klubber, stilarter og sentralledet)

Dagens organisering utdypes ikke her, da den forhåpentligvis er kjent. Det finnes uansett informasjon om dette under avsnittet «Organisasjonen» på denne lenken; <https://kampsport.no/organisasjon/lover-regler/organisasjonsnorm/>.

Likebehandlingsprinsipp:

Forbundsstyret har lagt til grunn likebehandlingsprinsipp hvor alle medlemsklubber skal ha de samme rammebetingelser gjennom sitt medlemskap i Kampsportforbundet, uavhengig av type kampsport/gren og stilart. Dette betyr en felles modell for klubbkontingent, felles modell for tilskuddsordning, samt like vilkår for leveranser og tjenester fra forbundet – fremfor ulikheter mellom seksjoner/idretter.

At ikke alle klubber velger i like stor grad å ta del i tilbudet er imidlertid naturlig. F.eks. er det ikke alle klubber som deltar i konkurranser.

Kampsportforbundets tilbud til medlemsklubbene er bl.a. følgende;

- forbundets medlemsforsikring
- gunstige avtaler for reise/opphold, underslagsforsikring, o.a.
- medlemssystem med mye funksjonalitet
- utdanning/utviklingstilbud
- fellesaktiviteter/konkurranser/seminarer
- rådgivning og bistand ved anlegg, hallfordeling, varslinger og konflikter m.m.
- subsidier og tilskuddsordninger, utlån av utstyr
- forvaltning av felles interesser både i NIF og samfunnet

Konkurransen som basis:

En del klubber har selvutvikling, graderinger og selvforsvar fremfor konkurranser som sin kjernevirksomhet. Som særiddretsorganisasjon og del av den olympiske bevegelse gjennom Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) vektet imidlertid konkurranseaktivitet sterkere på forbundsnivå. Dette understrekes også i Idrettsstyrets siste vedtak i.f.m. revidering av forvaltningsordningene, jf. Idrettsstyrets presentasjon under Åpen time som er vedlagt her (se spesielt slide 45 og 50-55);

<https://kampsport.no/forbund/vellykket-ledersamling-avholdt-2/>

Konkurranser er den primære årsak til at de 55 særforbundene finnes innen NIF. Barneidrettsbestemmelsene i NIF er også innrettet for å regulere konkurranseaktiviteten særskilt og blant vilkårene for å være særforbund i NIF fremgår at konkurranseaktiviteten skal være målbar etter godkjent regelverk (NIFs lov § 1-2). Organisering av konkurranser via medlemsklubbene er derfor særlig viktig å tilrettelegge for, og dette stimulerer også til aktivitet på tvers av klubber.

For de store, godkjente konkurransegrenene i forbundet, som har mer enn 2.000 medlemskap i ryggen, foreslår forbundsstyret egne grenseksjoner for. Det er ulike arbeidskrav innen de ulike konkurransegrenenes regelverk og derfor naturlig å skille disse i egne grenseksjoner. Disse styres av et grenutvalg som primært skal ha faglig fokus på å organisere og utvikle sin konkurranseaktivitet (både kamp, mønster o.a.). Opprettelsen av grenkomiteer innen karate er en slags tjuvstart på dette som så langt har gitt verdifull erfaring – men er ikke bindende for den videre prosess. Mindre konkurransegrenene som wushu og kendo kan med fordel få egne komiteer og budsjett, men da innplassert under nærmeste «beslektede» grenseksjon.

Det er ikke lagt opp til egne grenseksjoner for konkurransefrie kampsporter. De har ikke samme behov for å koordinere aktivitet via forbundet sentralt (ingen regelverk og dommerutdanning), men kan delvis inngå i tverrfaglige tilbud i regi av forbundsstyret og/eller innen grenseksjonen. Dette kan være seminarer/leirer og kampsport events. Klubber som organiserer konkurransefrie kampsporter/aktiviteter får uansett samme mulighet som konkurranseklubber til å utnytte de felles rammebetingelsene som klubbmedlemskapet innebærer i forbundet. Graderinger, treningsleirer og annen konkurransefri aktivitet kan f.eks. inngå som del av forbundets tilskuddsordning(er) via forbundsstyret.

Med ovennevnte grep er det tenkt at Kampsportforbundet skal redusere sin kompleksitet og bli tydeligere som særforbund innen NIF – og fornye og revitalisere organisasjonen.

Styring gjennom (politisk) styre og (faglige) grenutvalg

Kampsportforbundet utgjør én juridisk enhet og styres av et styre som velges av forbundstinget av og for alle kampsportklubbene. I forslag til ny modell består styret av representanter fra hver grenseksjon som har mer enn 2.000 medlemskap i ryggen. Styret vil dermed utgjøre 6 personer tilsammen inntil videre.

Det legges opp til en åpen nominasjonsprosess innen hver grenseksjon. Klubbene innen grenen kan da foreslå kandidater fra grenen til både forbundsstyret og grenutvalg. Nominasjonsprosessen kan skje digitalt og/eller direkte på egne grenmøter i forkant av forbundstinget. Slike prosesser og grenmøter kan bidra til å minske avstand mellom klubber og forbund og sikrer eierskap/identitet og medbestemmelsesrett over sin idrettsgrens konkurranse- og treningsaktivitet.

Grenmøtene skal være åpen for alle klubbene innen grenseksjonen, jf. figur 1. Forbundsstyret skal bestå av 6 grenrepresentanter som i sum også må hensynta NIFs krav om kjønnsbalanse og ungdomsrepresentasjon (under 26 år på valgtidspunktet). *Gjennom demokratiske valg på grenmøtene innstilles kandidater av begge kjønn samt ungdomsrepresentanter, totalt 4 stk., til forbundstingets valgkomité* (figur 2). Med utgangspunkt i grenmøtenes innstilte kandidater blir det valgkomitéen som komponerer det endelige forslag til styre med leder, nestleder og 4 styremedlemmer – og hvor hver grenseksjon er representert med *et medlem og et varamedlem*.

Hver og en i styret vil ha sitt personlige varamedlem fra sin grenseksjon. Dersom f.eks. leder melder forfall møter personlig varamedlem og nestleder tar over ledelsen. Det forutsettes at hver grens medlem i styret og personlige varamedlem samsnakker og holder hverandre orientert. Dermed er grenen alltid godt representert i styret.

Grenmøtene velger også et faglig grenutvalg som ivaretar konkurranseaktiviteten. For god ordens skyld oppnevnes dette av styret som velges på forbundstinget.

Stilartene må også fornye seg:

I denne modellen for organisering hensyntas stilartene gjennom «sine» konkurransegrener. Samtidig synes behovet for forbundets samarbeidsavtaler med stilartene som avtagende. Skal avtalene fortsette bør det settes krav til fornyelse og modernisering også hos stilartene. Avtalene bør reforhandles for å innarbeide krav til godt styresett gjennom åpenhet, innsyn og demokrati på lik linje med norsk idrett for øvrig, samt ev. åpning for å innlemme Kampsportforbundets trener- og dommerkurs i stilarters graderingspensum (som tillegg). Utviklingstiltak er særdeles viktig for å unngå stagnasjon, og her spiller stilartene en viktig rolle.

Grenseksjoner:

Figur 1 viser en skisse over hvilke grenseksjoner som foreslås organisert med faglig selvstyring via grenutvalg. Figur 2 viser dagens modell, til sammenligning. De 6 godkjente konkurransegrenene som har mer enn 2.000 medlemskap bak seg er

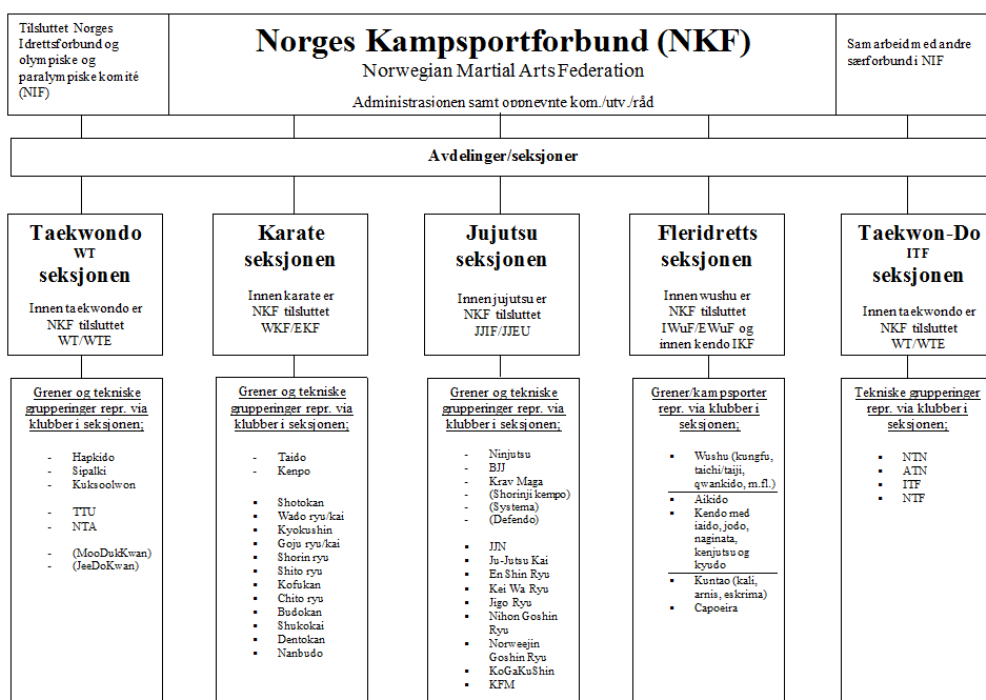
gruppert som avgrensede «siloeer» som utgjør hver sin grenseksjon (regelverk for WKF, fullkontakt, shotokan, WT, ITF og JJIF). I tillegg er beslektede kampsporter inntatt i noen av «siloeene» slik at de kan ta del i nominasjonsprosesser og idrettsdemokratiet på like vilkår.

Konkurransetidrettene wushu, kendo, muay thai og MMA ivaretas med egne underkomiteer som anvist i figur 1 så lenge de ikke kvalifiserer for egen grenseksjon. Det antas at muay thai (thai boksing) og MMA (mixed martial arts) vil ha et vekstpotensial som etter hvert fører til egne grenseksjoner, men innledningsvis samles de under fullkontakt. Videre antas det også at med vekst i forannevnte idretter vil også brasiliansk jiu-jitsu (BJJ) få et løft og kunne kvalifisere for egen grenseksjon i fremtiden. Om dette skjer vil styret tilsvarende utvides med grenrepresentanter.

Figur 1 (forslag til fremtidig organisering):

Grenseksjoner med fagug seivstyre via grenutvalg						
Taekwondo WT/WTE	ITF Taekwon-do	Karate WKF/EKF	Fullkontakt Karate + Wushu IWuF/EWuF + Muay thai (IFMA) + MMA (BMMAF)	Shotokan Karate	Jujutsu JJIF/JJEU + Kendo IKF/EKF	Muay thai, MMA, BJJ
Hapkido Kuksoolwon Taekyeon Sipalki		Taido Kenpo Nanbudo			Aikido Ninjutsu Kenjutsu Kyudo Krav maga Kuntao Capoeira	
<i>Stilarter:</i> TTU NTHA NHF	<i>Stilarter:</i> NTN ATN ITFN NTF	<i>Stilarter:</i> Wado ryu/kai Goju ryu/kai Shorin ryu Shito ryu Kofukan Inoue Ha Chito ryu Budokan Shukokai Dentokan Shotokan	<i>Stilarter:</i> Kyokushin Shinkyokushin Ashihara Makotokai Goju ryu/kai		<i>Stilarter:</i> JIN KMN NAF Aikikan	

Figur 2 (dagens modell):



Økonomi og vilkår for modellen:

Grenseksjonene sikres økonomiske rammer gjennom matematisk beregning av tilskudd og klubbkontingenter basert på antall medlemskap. Det praktiseres likebehandlingsprinsipp ved fellesdrift/ordninger og klubbkontingent. Dermed utgår seksjonsavgifter til fordel for en felles klubbkontingent, vedtatt av tinget, som fordeles matematisk.

Klubber som ikke vektlegger konkurranseaktivitet innen hver grenseksjon kan ta del i idrettsdemokratiet via grenmøter og forbundstinget og samtidig søke og motta økonomiske tilskudd for egen virksomhet. En fellesidrettslig tilskuddsordning forvaltet av forbundsstyret kan utgjøre et sentralt virkemiddel for å ivareta konkurransefrie aktiviteter utover den konkurranse- og treningsaktiviteten grenutvalget selv står for.

Lovmessige konsekvenser

Kampsportforbundets lover må endres på flere §§ dersom dette forslaget skal realiseres. Lovendringene må inngå i sakslisten til forbundstinget og vedtas med 2/3 flertall av de avgitte stemmer. Det er særlig §§ 2, 17, 20 og 21 som må endres.

Mer praktiske og økonomiske forhold tilligger det styret selv å kunne vedta og sette avgrensninger på, noe som gjerne gjøres etter hvert som erfaringer innhentes ved reorganiseringen. Dette kan f.eks. være antall medlemmer i grenutvalg, justering av økonomistruktur og/eller internasjonal representasjon.

Demokratistrukturen:

I figur 3 vises demokrati strukturen ved at medlemsklubbene er «eierne» via forbundstinget samt også utgjør «kundene» som forbundet skal være tjenesteytende overfor via forbundsstyret, grenutvalg og administrasjon.

Det er også hensyntatt involvering av ungdom gjennom det lovpålagte ungdomstinget som er en skoleringsarena for fremtidens ledere i forbundet. Ungdomstinget velger sin ungdomskomiteé (UK) og kan dermed gjøre nytte av de ungdomskandidatene fra grenseksjonene som ikke velges inn i styret under forbundstinget. Ungdomstinget kan derfor med fordel avholdes i etterkant av forbundstinget, mens grenmøter bør avholdes i god tid før forbundstinget, f.eks. i sammenheng med et konkurransestevne/mesterskap. Figur 4 viser hvordan den praktiske gjennomføringen av valgene er tiltenkt.

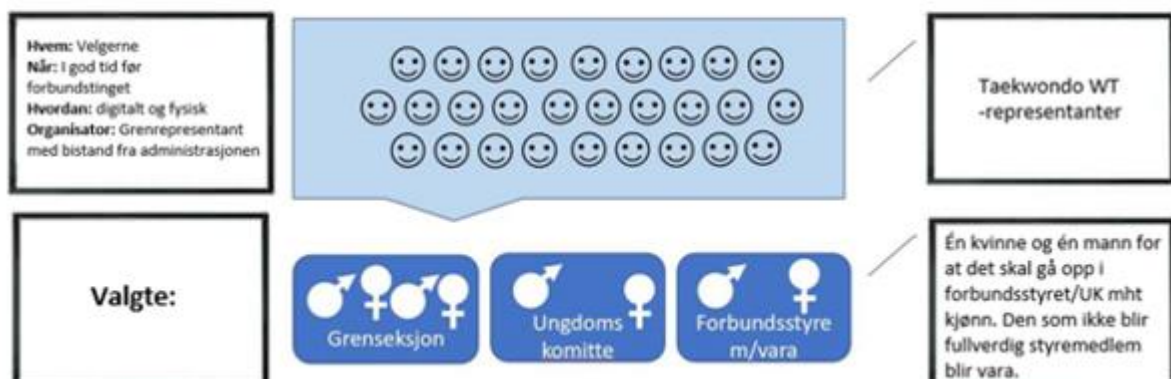
Figur 3:



Figur 4:

Eksempel valg for taekwondo (WT):

Hensyn til bl.a. kjønn



Litt om begrepsbruken:

I gjeldende lover og planverk fremkommer begreper utifra hva som til nå har vært benyttet. I reorganiseringen er disse justert noe m.t.p. fremtiden. Karate seksjonen med sitt seksjonsmøte i forkant av forbundstinget erstattes her med 3 grenseksjoner som forvalter hver sin grens konkurranseregelverk. Hver grenseksjon skal ha en faglig selvstyring via grenutvalg – som igjen kan oppnevne komiteer etter behov, f.eks. dommerkomité. I stedet for dagens karate seksjonsmøte før forbundstinget avholdes grenmøter innenfor de tre karate grenene og tilsvarende for de øvrige grener i forbundet. Dette er også benevnt som representantskapsmøte pr. gren i ovennevnte figur 3.

Sammendrag av forslaget:

Likebehandlingsprinsipp innføres for å unngå ulikheter mellom grenene. Dvs. felles modell for klubbkontingent, tilskudd og leveranser til klubbene.

Tverrfaglige aktivitetstilbud organiseres via fellesdrift/forbundsstyret. Grenspesifikke aktiviteter organiseres via grenseksjoner med egen faglig styring.

Kampsportforbundet spisses som særforbund med vektlegging av konkurranse. Konkurransегrener med over 2.000 medlemskap organiseres i grenseksjoner. Hver av disse etableres med egen faglig styring via grenutvalg, jf. figur 1. Mindre konkurransegrener organiseres med komiteer i beslektet/ønsket grenseksjon.

Kampsporтер uten konkurransegrener inngår i beslektet/ønsket grenseksjon (figur 1). Det avholdes grenmøter i hver grenseksjon for alle klubber som inngår. Grenmøtene velger og innstiller representanter til forbundsstyret og grenutvalg.

Valgkomiteen til forbundstinget komponerer forslag til styre basert på innstillingene. Valgkomiteen skal hensynta representasjon fra hver gren samt kjønn og ungdom. Forbundstinget foretar det endelige valget med en representant fra hver gren.

Grenutvalgene oppnevnes formelt av forbundsstyret.

Grenutvalget har faglig selvstyring med sin trenings- og konkurranseaktivitet.

Det foretas en matematisk avregning av disponible midler til hver grenseksjon basert på medlemsantall.

Innspill:

Forbundsstyret ønsker innspill på forslaget til reorganisering.

- Er likebehandlingsprinsippet rett vei å gå eller bør hver kampsport/gren selv få avgjøre klubbkontingent, tilskudd og andre leveranser til klubbene?
- Er det fornuftig å organisere konkurransegrenene innen karate og taekwondo med egen faglig styring?
- Er det fornuftig at grenrepresentanter utgjør et samlet forbundsstyre?
- Er det fornuftig å begrense valgkomiteens arbeid til å omhandle grenmøtenes innstilte kandidater?

- Bør forslaget forkastes til fordel for dagens organisering eller helt nytt forslag?
- Har du/dere forslag til andre måter å organisere forbundets aktiviteter på?

Alle høringssvar sendes post@kampsport.no.

Et resymé av svarene vil bli utlagt på kampsport.no.